

19. IX. 1991

ODBOR
LEGISLATIVNÍ A PRÁVNÍ

11

VĚSTNÍK
STÁTNÍ BANKY ČESkoslovenské



ROČNÍK 1991

VYDÁNO DNE

17. září

OBSAH :

ČÁST NORMATIVNÍ

16/1991

Pokyny předsedy Státní banky československé
ze dne 9. září 1991

ZAUŠENO OZN. č. 18/1992 V
Jednací řád bankovní rady

17/1991

Pokyny předsedy Státní banky československé
ze dne 9. září 1991

Jednací řád rady ředitelů ústředí Státní banky
československé ZAUŠENO : věstn. č. 16/1991, věc opor. poradí generální

18/1991

Příkaz předsedy Státní banky československé
ze dne 16. září 1991

Rámcový plán zabezpečení činnosti Státní banky
československé na období září až prosinec 1991

ZAUŠENÝ OZNAM V 18/1992 řád

16/

POKYNY

předávky

Státní banky Československé

ze dne 9. září 1991

jimiž se stanoví

JEDNACÍ ŘÁD BANKOVNÍ RADY

VĚSTNÍK SBČS č. 16/1991

Předseda Státní banky československé, po projednání v bankovní radě, vydává tyto pokyny, jimiž se stanoví:

Jednací řád bankovní rady

I. Základní ustanovení

1. Bankovní rada Státní banky československé /dále jen "SBČS"/ projednává záležitosti stanovené v bodě 42 organizačního řádu SBČS ».
2. Členy bankovní rady jsou:
 - a/ předseda SBČS,
 - b/ I. místopředseda SBČS,
 - c/ místopředseda SBČS,
 - d/ generální ředitel hlavního ústavu SBČS pro ČR a jeho náměstek,
 - e/ generální ředitel hlavního ústavu SBČS pro SR a jeho náměstek.

Zasedání bankovní rady se účastní pravidelně ředitel sekretariátu SBČS. Další vedoucí pracovníci SBČS popřípadě jiné osoby se mohou zasedání bankovní rady zúčastnit na základě rozhodnutí předsedy SBČS.

II. Zasedání bankovní rady

3. Zasedání bankovní rady řídí předseda SBČS, v jeho nepřítomnosti I. místopředseda SBČS, je-li nepřítomen I. místopředseda SBČS, může předseda SBČS pověřit řízením místopředsedu SBČS.
4. Členové bankovní rady jsou povinni účastnit se zasedání osobně. V případě nepřítomnosti mohou písemně pověřit jiného člena bankovní rady zastupováním při jednání. Toto písemné pověření předkládá člen bankovní rady předsedajícímu a stane se součástí dokladů z jednání. Člen bankovní rady může zastupovat pouze jednoho nepřítomného člena. Na ostatní pracovníky je zastupitelnost nepřenositelná.
5. Bankovní rada zasedá zpravidla 1 krát za dva týdny. Místo a termín zasedání určuje předseda SBČS.

x/ Pokyny předsedy SBČS č. 10/1991 (Věstník SBČS, částka 6/1991)

VĚSTNÍK SBČS č. 16/1991

III. Postup při přípravě materiálů

6. Bankovní rada projednává pouze vrcholové a koncepční materiály. U každého materiálu, navrhovaného k zařazení do plánu činnosti bankovní rady, musí předkladatel uvést:
 - a/ přesné označení materiálu,
 - b/ cíl projednání,
 - c/ termín projednání.
7. Materiály do bankovní rady předkládají předseda SBČS, mistopředsedové, generální ředitelé hlavních ústavů, popřípadě další vedoucí pracovníci pověření předsedou SBČS.
8. Pro zasedání bankovní rady jsou předkládány:
 - a/ materiály podle schváleného plánu činnosti, které musí po věcné stránce obsahovat
 - aa/ stručný a jasný rozbor problematiky, včetně ekonomických dopadů navrhovaného řešení, popřípadě alternativních řešení, přicházejí-li v úvahu,
 - ab/ komplexní a jednoznačný návrh na řešení, popřípadě alternativní řešení, včetně jejich zdůvodnění,
 - b/ operativní informace o nově vznikajících skutečnostech, a to v dohodě s ředitelem sekretariátu SBČS.
9. Po formální stránce obsahují materiály předkládané bankovní radě tyto náležitosti:
 - a/ obálku s titulní stranou,
 - b/ návrh rozhodnutí předsedy SBČS,
 - c/ zprávu pro zasedání bankovní rady,
 - d/ přílohy, doplňující obsah zprávy,
 - e/ návrh sdělení pro veřejnost.
10. Materiály, které po obsahové nebo formální stránce nevyhovují ustanovením, bankovní rada neprojedná.
11. Materiály musí být předloženy v počtu patnácti výtisků sekretariátu SBČS osm dní před zasedáním, na jehož program byly zařazeny.
12. Členové bankovní rady obdrží podkladové materiály pro zasedání zpravidla pět dní před jeho konáním.

IV. Jednání bankovní rady

13. Jednání bankovní rady probíhá podle programu, schváleného na předchozím zasedání.

VĚSTNÍK SBČS č. 16/1991

14. Na začátku každého zasedání je program znovu schvalován a může být doplněn (např. o informace vyžadující operativní rozhodnutí) nebo upraven.
15. Program a obsah jednání bankovní rady je důvěrný, pokud nebude při jednání bankovní rady rozhodnuto jinak.
16. Jednání bankovní rady se zúčastňují členové bankovní rady a přizvani hosté. Jednání musí být přítomna nadpoloviční většina členů bankovní rady, přičemž musí být přítomen zástupce ústředí, hlavního ústavu pro ČR a hlavního ústavu pro SR. Při projednávání materiálů, předkládaných vrchními řediteli úseků ústředí SBČS, se k příslušnému bodu zúčastňují také tito vrchní ředitelé.
17. Podklady pro operativní rozhodnutí, eventuálně výjimečně v závažných případech i materiály pro bankovní radu, mohou být se souhlasem předsedajícího rozdány členům bankovní rady před zahájením jednání, aby byly co nejaktuálnější.
18. Bankovní rada projednává:
 - a/ informace o aktuálních otázkách ekonomického vývoje a jeho vztahů k realizaci bankovní měnové politiky a o jednáních, kterých se členové bankovní rady zúčastnili,
 - b/ materiály podle schváleného programu jednání.
19. Není-li jednotný názor na projednávaný materiál a jeho závěry může předsedající nebo jiný člen bankovní rady požádat o hlasování bankovní rady. Hlasování se zúčastní pouze členové bankovní rady. Každý člen bankovní rady má jeden hlas, pokud nebyl písemně zmocněn jiným členem bankovní rady, aby ho při jednání a hlasování zastupoval. Konečné rozhodnutí přísluší předsedovi SBČS.
20. Ze zasedání bankovní rady pořizuje sekretariát SBČS záznam. Ze záznamu vyhotoví přehled rozhodnutí, který obdrží všichni členové bankovní rady.
21. Přehled rozhodnutí předává sekretariát SBČS v ústředí také vrchním ředitelům, ředitelům přímo řízených odborů a vedoucím samostatných oddělení k realizaci:
 - a/ bezprostředně po skončení zasedání bankovní rady /jedná-li se o rozhodnutí, vyžadující okamžitou realizaci/,
 - b/ nejpozději do tří dnů po skončení zasedání.
22. Rozhodnutí učiněná na bankovní radě jsou závazná pro všechny členy bankovní rady, kteří za zabezpečení jejich realizace odpovídají. Provedení rozhodnutí zajišťují vrchní ředitelé, ředitelé odborů a vedoucí samostatných oddělení.

VĚSTNÍK SBČS č. 16/1991

V. Úkoly sekretariátu SBČS

- *) ^{23.} ~~24.~~ Sekretariát SBČS sestavuje program zasedání bankovní rady zpravidla z návrhů jednotlivých odborných útvarů.
U každého bodu musí být uveden:
a/ název materiálu,
b/ jméno předkladatele.
- *) ^{24.} ~~25.~~ Plán zasedání bankovní rady tvoří zvláštní část rámcového plánu k zabezpečení činnosti SBČS.

VI. Zveřejňování výsledků zasedání bankovní rady

- *) ^{25.} ~~26.~~ U přijatých rozhodnutí může předseda SBČS stanovit formu zveřejnění, a to:
a/ zveřejnění formou sdělení prostřednictvím odboru tisku a veřejných informací SBČS, jde-li o běžná rozhodnutí,
b/ konání tiskové konference, zejména jde-li o závažná rozhodnutí týkající se vnitřních nebo vnějších měnových vztahů.

VII. Závěrečné ustanovení

- *) ^{26.} ~~27.~~ Tyto pokyny nabývají účinnosti dnem vydání.

Předseda
Státní banky československé

Ing. Josef Tošovský v.r.

Vydávající útvar ústředi:
oddělení ekonomiky práce a všeobecné organizace
(referent: Ing. Horčáková, l. 2538)

17

P O K Y N Y

předávdy

Státní banky československé

ze dne 9. září 1991

jimiž se stanoví

JEDNACÍ ŘÁD RADY ŘEDITELŮ ÚSTŘEDÍ
STÁTNÍ BANKY ČESKOSLOVENSKÉ

VĚSTNÍK SBČS č. 17/1991

Předseda Státní banky československé vydává tyto pokyny, jimiž se stanoví:

Jednaci řád rady ředitelů ústředi Státní banky československé

I. Základní ustanovení

1. Rada ředitelů ústředi Státní banky československé /dále jen "rada ředitelů"/ je stálým poradním orgánem předsedy Státní banky československé /dále jen "SBČS"/. Jejím úkolem je, aby využíváním zkušenosti všech účastníků zasedání a koordinaci postupu na jednotlivých úsecích činnosti SBČS přispívala k získání objektivních podkladů pro rozhodování předsedy SBČS o zásadních otázkách činnosti a řízení SBČS.
2. členy rady ředitelů jmenuje a odvolává předseda SBČS.
3. Rada ředitelů projednává zejména:
 - a) otázky obsahově související se zabezpečením přípravy jednání a rozhodnutí bankovní rady,
 - b) zásadní materiály týkající se řízení SBČS,
 - c) zásadní otázky související s činností ústředi SBČS.
4. Rada ředitelů projednává materiály podle předem schváleného plánu, který je možno na základě návrhů jednotlivých členů, v dohodě s ředitelem sekretariátu SBČS, operativně doplňovat. Plán materiálů předkládaných na zasedání rady ředitelů je součástí rámcového plánu zabezpečení činnosti SBČS.

II. Zasedání rady ředitelů

5. Zasedání rady ředitelů řídí předseda SBČS, v jeho nepřítomnosti I.mistopředseda SBČS. V případě jejich nepřítomnosti řídí zasedání jiný člen rady ředitelů, pověřený předsedou SBČS, popřípadě I.mistopředsedou SBČS.
6. Členové rady ředitelů jsou povinni účastnit se zasedání rady ředitelů osobně. V případě nepřítomnosti zastupuje člena rady ředitelů jeho stálý zástupce. Jiný pracovník se může zasedání rady ředitelů zúčastnit jen s předchozím souhlasem ředitele sekretariátu SBČS.
7. Termín a místo zasedání rady ředitelů určuje předseda SBČS. Zasedání se koná zpravidla jedenkrát týdně.

VĚSTNÍK SBČS č. 17/1991

III. Postup při přípravě materiálu

8. Rada ředitelů projednává pouze materiály zásadního obsahu. U materiálu navrhovaného k zařazení do plánu materiálů předkládaných radě ředitelů, musí navrhovatel uvést:
 - a) přesné označení materiálu,
 - b) cíl projednání,
 - c) termín projednání.
9. Materiály určené na zasedání rady ředitelů předkládají ředitelé odborů a vedoucí samostatných oddělení ústředí SBČS. Na titulní straně materiálů předkládaných řediteli odborů, které se sdružují do úseků, je nutno uvést stanovisko vrchního ředitele, který příslušný úsek řídí.
10. Předkladatel materiálu je povinen zajistit jeho zpracování, popřípadě projednání s příslušnými vedoucími pracovníky, jichž se materiál obsahově týká ještě před projednáním materiálu v radě ředitelů za účelem odstranění všech nejasností a rozporů. Ke sporným otázkám je třeba uvést stanoviska příslušných vedoucích pracovníků s návrhy na řešení.
11. Materiály, předkládané na zasedání rady ředitelů musí obsahovat:
 - a) stručný a jasný rozbor problematiky
 - b) komplexní návrh na řešení dané problematiky (případně alternativní návrhy) včetně ekonomických dopadů jejich realizace (zejména ve vztahu ke státnímu rozpočtu a zisku SBČS),
 - c) opatření, která provedl a dále zajistí příslušný vedoucí pracovník ve své pravomoci, popřípadě po vzájemné dohodě jiní vedoucí pracovníci,
 - d) opatření navrhovaná k zajištění jinými vedoucími pracovníky v případech, kdy nebylo dosaženo vzájemné dohody.
12. Po formální stránce musí materiály předkládané radě ředitelů obsahovat tyto náležitosti:
 - a) obálku s titulní stranou (viz příloha),
 - b) návrh rozhodnutí předsedy SBČS, obsahující navržená opatření, termíny splnění a jména odpovědných pracovníků,
 - c) zprávu pro zasedání rady ředitelů,
 - d) přílohy, doplňující obsah zprávy.

VĚSTNÍK SBČS č. 17/1991

13. Materiály musí být zpracovány tak, aby umožňovaly vyřešení rozporů a přijetí některého z navrhovaných řešení formou rozhodnutí předsedy SBČS.
14. Materiály musí být předloženy sekretariátu SBČS týden před dnem zasedání, do jehož programu byly zařazeny v počtu osmnácti výtisků. Materiály, které neodpovídají požadavkům, uvedeným v bodě 12 těchto pokynů, se vrátí k dopracování. Původně stanovený termín pro předložení materiálu na zasedání rady ředitelů přitom zůstává nezměněn.

IV. Projednávání materiálů

15. Jednání rady ředitelů má tři části:
 - a) aktuální ústní informace,
 - b) projednání písemných materiálů,
 - c) přijetí rozhodnutí předsedy SBČS.
16. Rada ředitelů, jako poradní orgán předsedy SBČS, předložené materiály neschvaluje, nýbrž jen projednává a posuzuje. Členové rady mohou přednést stanoviska, a to věcně a stručně tak, aby mohla být využita pro rozhodnutí předsedy SBČS.
17. Každý člen rady ředitelů může dát podnět k projednání závažných otázek a navrhnout opatření k jejich řešení formou rozhodnutí předsedy SBČS.
18. Projednání materiálů na zasedání rady ředitelů se zúčastňuje předkladatel a zpravidla i příslušný vedoucí oddělení, popřípadě zpracovatel materiálu.
19. Za účelem řádného projednání předloženého materiálu se stanoví tento postup:
 - a) předsedající posoudí, zda materiál splňuje předpoklady podle ustanovení bodu 11 a při zjištění závažných nedostatků vrátí materiál předkladateli k dopracování, zároveň stanoví nový termín jeho projednání,
 - b) předkladatel může ve stručném úvodním slově informovat o nových skutečnostech, popřípadě změnách, které nemohly být z časových důvodů do materiálu zahrnuty a které jsou významné z hlediska správného posouzení navrhovaných opatření (neopakuje obsah materiálu),
 - c) členové rady ředitelů přednesou své dotazy a stanoviska k předloženému materiálu,
 - d) předkladatel, popřípadě na jeho návrh přizvaný zpracovatel materiálu, odpoví na dotazy, vyjádří se ke stanoviskům a popřípadě upřesní návrh rozhodnutí,
 - e) předsedající učiní rozhodnutí, určí odpovědné pracovníky a lhůty ke splnění úkolů, které musí být součástí záznamu ze zasedání rady ředitelů.

VESTNÍK SBČS č. 17/1991

20. Jestliže člen rady nesouhlasí s rozhodnutím předsedajícího, uvede se na jeho žádost toto odchylné stanovisko v záznamu ze zasedání.
21. Materiály informativní povahy se na zasedání rady ředitelů neprojednávají, berou se pouze na vědomí. V těchto případech se návrh rozhodnutí předsedajícího omezí jen na formulaci, že se materiál bere na vědomí.
22. Předsedající rady ředitelů může rozhodnout o projednání daného materiálu "per rollam" mimo zasedání. Výsledek projednání "per rollam" předloží předkladatel materiálu předsedovi SBČS k rozhodnutí písemně, prostřednictvím sekretariátu SBČS. O rozhodnutí předsedy SBČS informuje členy rady ředitelů ředitel sekretariátu SBČS na nejbližším zasedání rady ředitelů.

V. Zabezpečení rozhodnutí a kontrola úkolů

19. 6. 1991

23. Za splnění úkolů, stanovených podle bodu 21 písm. e) odpovídají příslušní členové rady ředitelů, popřípadě jiní odpovědní vedoucí pracovníci SBČS.
24. Štítky jednotné evidence úkolů (JEÚ) vyhotovuje sekretariát SBČS na úkoly, které zabezpečuje SBČS ve vztahu k mimo-bankovním institucím a na úkoly mimorádného významu podle rozhodnutí předsedajícího rady ředitelů.
25. Kontrolu plnění úkolů provádí samostatné oddělení vnitřní kontroly prostřednictvím štítků JEÚ a namátkově podle rozhodnutí předsedy SBČS na základě příslušných materiálů a záznamů z porad.

VI. Úkoly sekretariátu SBČS

26. Předkladatelé oznámi sekretariátu SBČS deset dnů před zasedáním rady ředitelů přesný název materiálů, které mají být zahrnuty do programu příštího zasedání.
27. Sekretariát SBČS sestaví návrh programu, který předkládá osm dnů před zasedáním rady ředitelů ke schválení předsedovi SBČS. V návrhu programu se uvede:
 - a) název materiálu a jeho vazbu na plán jednání rady ředitelů,
 - b) jméno předkladatele,
 - c) návrh předkladatele na přizvání dalších pracovníků.
28. Sekretariát SBČS v dohodě se samostatným oddělením vnitřní kontroly k návrhu programu zasedání rady ředitelů připojí i přehled materiálů, které měly být předloženy podle plánu na příslušné zasedání, ale nejsou připraveny a přehled náhradních termínů navrhovaných předkladateli s odůvodněním zpoždění.

VĚSTNÍK SBČS č. 17/1991

29. Neprodleně po schválení programu zasílá sekretariát SBČS na jednotlivá zasedání rady ředitelů stálým i přizvaným účastníkům pozvánky s podkladovými materiály.
30. K předloženým materiálům vypracuje sekretariát SBČS pro předsedajícího stručné stanovisko.
31. O průběhu zasedání rady ředitelů pořizuje sekretariát SBČS záznam, který obdrží všichni členové rady ředitelů.
32. Návrh záznamu rozesílá sekretariát všem členům rady ředitelů do dvou dnů po skončení zasedání rady ředitelů k připominkám. Jestliže člen rady ředitelů nebo jím pověřený zástupce nesdělí své připomínky sekretariátu SBČS během dvacetičtyř hodin od doručení záznamu, má se za to, že nemá připomínek. O připominkách k záznamu informuje ředitel sekretariátu SBČS předsedu SBČS. Konečné znění záznamu rozesílá sekretariát SBČS do dvou dnů po lhůtě pro připomínky.

VII. Závěrečná ustanovení

33. Těmito pokyny se ruší pokyny předsedy Státní banky československé č. / 50/1981, jimiž se stanoví jednací řád bankovní správy Státní banky československé.
34. Tyto pokyny nabývají účinnosti dnem vydání.

Předseda
Státní banky československé
Ing. Josef Tošovský v.r.

Příloha: Vzor titulního listu
materiálu pro zasedání
rady ředitelů ústředi SBČS

Vydávající útvar ústředi:
oddělení ekonomiky práce a všeobecné
organizace (Ol2)
(Referent: Ing. Horčáková, l. 2538)

VĚSTNÍK SBČS č. 17/1991

Příloha
k pokynům předsedy SBČS
č. 17 /1991
(Věstník SBČS
částka 11/1991)

V Z O R

STÁTNÍ BANKA ČESkoslovenska
odbor.....

V Praze, dne.....

M a t e r i á l

pro zasedání rady ředitelů ústředí SBČS

Věc:

Stručný obsah:

část I.
Návrh rozhodnutí

část II.
Zpráva pro radu ředitelů

část III.
Přílohy ke zprávě:
1.
2.
3.

Předkládá:

Kontroloval:

Zpracoval:

18

PŘÍKAZ

předsedy

Státní banky československé

ze dne 16. září 1991

RÁMCOVÝ PLÁN K ZABEZPEČENÍ ČINNOSTI STÁTNÍ BANKY ČESKOSLOVENSKÉ
NA OBDOBÍ ZÁŘÍ AŽ PROSINEC 1991

VĚSTNÍK SBČS č. 18/1991

Rámcový plán k zabezpečení činnosti Státní banky československé na období září až prosinec 1991

1. Předseda Státní banky československé (dále jen "SBČS") vydává rámcový plán k zabezpečení činnosti SBČS na září až prosinec 1991, který zahrnuje:

- a) zaměření činnosti SBČS na zbývající období roku 1991 /příloha č. 1/,
- b) časový harmonogram porad bankovní rady a rad ředitelů k projednání plánovaných materiálů /příloha č. 2/,
- c) plán materiálů předkládaných bankovní radě /příloha č. 3/,
- d) plán materiálů předkládaných radě ředitelů ústředí /příloha č. 4/,
- e) plán materiálů předkládaných radě ředitelů hlavního ústavu SBČS pro ČR /příloha č. 5/,
- f) plán materiálů předkládaných radě ředitelů hlavního ústavu SBČS pro SR /příloha č. 6/,
- g) plán rozborové a zpravodajské činnosti /příloha č. 7/,
- h) plán porad a instruktáží /příloha č. 8/,
- i) plán školení /příloha č. 9/.

2. Ke splnění úkolů SBČS stanovených na zbývající období roku 1991

A.

S t a n o v í m

rámcový plán k zabezpečení činnosti SBČS na září až prosinec 1991, uvedený v přílohách č. 1 až 9 k tomuto příkazu.

B.

U k l á d á m

I. místopředsedovi SBČS, místopředsedovi SBČS, generálnímu řediteli hlavního ústavu pro ČR, generálnímu řediteli hlavního ústavu pro SR a ostatním vedoucím pracovníkům SBČS rozpracovat úkoly uvedené v přílohách č. 1 až 9 k tomuto příkazu na podmínky příslušných organizačních útvarů SBČS.

VĚSTNÍK SBČS č. 18/1991

3. Kontrolou plnění úkolů, vyplývajících z tohoto příkazu, pověřuji

I. místopředsedu SBČS, místopředsedu SBČS, generálního ředitele hlavního ústavu pro ČR, generálního ředitele hlavního ústavu pro SR, vrchního ředitele, ředitele odborů a vedoucí samostatného oddělení vnitřní kontroly.

4. Tento příkaz nabývá účinnosti dnem vydání.

5. Tímto příkazem se ruší příkaz předsedy SBČS č. 14/1991.
(Věstník SBČS, částka 8/1991).

Přílohy: č. 1 - Zaměření činnosti SBČS na zbývající období roku 1991,

č. 2 - časový harmonogram porad bankovní rady a rad ředitelů k projednání plánovaných materiálů

č. 3 - Plán materiálů předkládaných bankovní radě

č. 4 - Plán materiálů předkládaných radě ředitelů ústředí

č. 5 - Plán materiálů předkládaných radě ředitelů hlavního ústavu SBČS pro ČR

č. 6 - Plán materiálů předkládaných radě ředitelů hlavního ústavu SBČS pro SR

č. 7 - Plán rozborové a zpravodajské činnosti

č. 8 - Plán porad a instruktáží

č. 9 - Plán školení

Referent: Ing. D. Horčáková, oddělení ekonomiky práce a všeobecné organizace, tel. 02/23912538

Předseda
Státní banky československé
Ing. Josef Tošovský v.r.

VĚSTNÍK SBČS č. 18/1991

Príloha č. 1
k příkazu předsedy SBČS
č. 18/1991
/Věstník SBČS částka 11/1991/

Zaměření činnosti Státní banky československé na září až prosinec 1991

A. Charakteristika současné ekonomické situace

1. Od počátku roku 1991 byly uskutečněny nejzávažnější systémové kroky v procesu transformace čs. ekonomiky k tržnímu hospodářství: liberalizace cen, zavedení vnitřní směnitelnosti koruny, zahájena privatizace, liberalizace obchodu.
2. Tato opatření byla prováděna při uplatnění restriktivní rozpočtové a měnové politiky s cílem nepřipustit rozvinutí inflačního procesu. Ekonomický vývoj probíhal při poměrně nepříznivých vnějších podmínkách projevujících se ve zhoršených odbytových možnostech čs. ekonomiky /rozpad trhu RVHP a odbytová krize ve VKZ/.
3. V současné době lze měnovou situaci hodnotit jako relativně stabilizovanou
 - a) prakticky došlo k výraznému zmírnění inflace - udržen kurs čs. koruny vůči VSM.
 - b) přebytek nabídky nad poptávkou - stabilizace devizových rezerv /ale na nízké úrovni/ - posílila se důvěra obyvatel v čs. měnu, růst úspor.

Rovnováha však byla dosažena při výrazně vyšším poklesu výroby a zaměstnanosti než se původně předpokládalo. Tím byla prakticky ukončena I. etapa hospodářské reformy směřující k dosažení tržní rovnováhy.

VĚSTNÍK SBČS č. 18/1991

4. Postupně by měla být uplatňována opatření 2. etapy ekonomické reformy, tj. strukturální změny v ekonomice, charakterizované rozvojem perspektivních a útlumem resp. zánikem neperspektivních oborů a podniků při celkovém oživení ekonomiky. Přitom je však nutné postupovat takovým způsobem, aby nedošlo k ohrožení již dosažené rovnováhy zejména stability cenové hladiny a kursu čs. koruny.
5. Kapitálové vybavení bankovní soustavy i podnikové sféry je nízké a příliv kapitálu ze zahraničí zatím není dostatečný. Dominantní postavení velkých bank nevede k tržnímu chování těchto bank.
6. Státní banka československá (dále jen "SBČS") musí ve zbývajícím období roku 1991 reagovat svojí úvěrovou, úrokovou a depozitní politikou na hospodářský a měnový vývoj zejména z toho hlediska, jak se obnovuje rovnováha v ekonomice. Vedle restrikce poptávky musí zvážit zaměření nástrojů měnové politiky na podporu zvýšení nabídky.

B. Hlavní problémy

- I. V návaznosti na výsledky měnového a hospodářského vývoje v průběhu letošního roku se ve zbývajícím období roku 1991 zaměří činnost Státní banky československé na řešení těchto uzlových problémů:

Trvají odbytové potíže čs. zboží na tuzemském i zahraničním trhu, zesiluje převaha nabídky nad poptávkou, existuje vysoká platební neschopnost, dochází k poklesu průmyslové výroby a zaměstnanosti.

Je proto třeba:

- a) analyzovat nakolik je hospodářský pokles vyvolán vnitřními faktory a nakolik pramení ze zúžení odbytových možností v zahraničí,

VĚSTNÍK SBCS č. 18/1991

- b) analyzovat měnový vývoj se zaměřením na vnitřní a vnější kupní sílu Kčs,
- c) stanovit prognózu dalšího vývoje ekonomiky, cíle a nástroje měnové politiky /kurs československé měny, úrokové sazby, politika refinancování/,
- d) zhodnotit vývoj státních rozpočtů a jeho vlivu na měnovou politiku,
- e) připravit zásady měnové politiky, upřesnit měnový program na zbytek roku 1991 a vypracovat měnový program na rok 1992, vypracovat koncepci platební bilance na rok 1992 včetně zajištění jejího salda.

Cílem těchto opatření je aktivizace nabídkové stránky ekonomiky /zvýšení exportních schopností, oddlužení podniků, podpora perspektivních oborů podle záměrů strukturální politiky státu/.

Vývoj vnějších ekonomických vztahů je negativně ovlivňován nečekaně hlubokým poklesem efektivní poptávky ze strany tradičních dovozců, zejména SSSR. Je proto třeba:

- a) vytvářet podmínky podporující využívání i jiných forem obchodu a zúčtování než ve VSM v zájmu omezení negativních dopadů změn do ekonomických vztahů s tímto teritoriem, současně však je nutno zamezit zvyšování čs. aktiv,
- b) řešit devizově finanční a bankovní otázky v souvislosti s přechodem na volnoměnový platební styk a tržní principy zbožové výměny se státy střední a východní Evropy, zajistit likvidaci závazků v převoditelných rublích a clearingových měnách a přehodnotit dlouhodobé pohledávky státu.

VĚSTNÍK SBČS č. 18/1991

II. Pro podporu transformačního procesu čs. ekonomiky je nezbytný rozvoj peněžního, devizového a kapitálového trhu. Je proto třeba:

- a) podpořit rozvoj peněžního trhu vybudováním systému refinancování bank /systém povinných rezerv, reeskontu a lombardu/ a zorganizovat mezibankovní peněžní trh,
- b) komplexně zabezpečit fungování mezibankovního devizového trhu, včetně politiky intervencí, řízení centrálních devizových rezerv, koncepce čerpání a splácení úvěrových zdrojů ze zahraničí, uplatnění terminovaných operací,
- c) podporovat rozvoj kapitálového trhu, a to organizací obchodování se státními dluhopisy, organizováním prozatímního sekundárního trhu cenných papírů a přípravou založení burzy cenných papírů,
- d) připravovat privatizaci státních peněžních ústavů, jejichž zakladatelem je SBČS, ve smyslu schválených zásad a jejich finanční restrukturalizaci a podporovat realizaci privatizačních projektů.

III. Dokončit racionalizaci organizační struktury SBČS a tím vytvořit podmínky pro naplnění jejího postavení a činnosti jako emisní banky státu. K tomu je třeba:

- a) připravit systém vnitřního řízení federálního ústředí a ústředí obou republik v souvislosti se schválením nového zákona o SBČS,
- b) sledovat a vyhodnocovat vývoj zisku SBČS a hlavní faktory, které jej ovlivňují,
- c) realizovat bankovní informační systém, vybudovat jednotný mezibankovní clearingový systém,

VĚSTNÍK SBČS č. 18/1991

- d) účastnit se řešení havárijní situace v oblasti platebního styku, zejména se zahraničím,
- e) dobudovat systém bankovního dohledu.
- f) zaměřit vnitřní kontrolu bank na prevenci porušování etiky bankovní činnosti
- g) dokončit legislativní úpravy v oblasti působnosti SBČS a čs. bankovnictví,
- h) zvážit možnosti a zaměření činnosti reprezentaci SBČS v zahraničí,
- i) přijmout komplexní opatření pro zvýšení zájmu o práci v SBČS /odměňování, péče o zdraví, rekreace, vzdělávání, penzijní pojištění, stravování, bankovní služby ap./,
- j) vybudovat ucelený systém komplexních a včasních informací veřejnosti o práci emisní banky,
- k) připravit změny v soustavě čs. peněz a posilovat bezpečnost při manipulaci s hotovostmi a cennými papiry.

IV. V rozvoji bankovní soustavy dosud trvá monopolní postavení největších bank a spořitele, které znesnadňuje realizaci měnové politiky. Na tomto úseku je třeba:

- a) dobudování bankovní soustavy spojit s její privatizací,
- b) vypracovat institucionální zajištění systému komerčních bank se zaměřením na dobudování bankovní soustavy o peněžní ústavy zaměřené na podporu rozvoje sektoru ekonomiky a na demonopolizaci bankovnictví /peněžní ústavy typu poštovních bank, hypotéčních bank, komunálních bank/,

- c) podporovat proces zakládání nových bank ke zkvalitnění bankovních služeb, posílení konkurence a zvýšení přílivu zahraničního kapitálu do čs. bankovnictví,
- d) dobudovat nový účetní a statistický systém, který zabezpečí poskytování včasných, hodnověrných a přesných informací /zejména bilancí bank/.

VĚSTNÍK SBČS č. 18/1991

Příloha č. 2

k příkazu předsedy SBČS č. 18/1991
/Věstník SBČS, částka 11/1991/

Časový harmonogram porad bankovní rady a rad ředitelů k projednání plánovaných materiálů

Označení orgánu	září	listopad	prosinec	
Bankovní rada	16. 30.	14. 29.	11. 25.	9.
Rada ředitelů ústředí	3. 10. 24.	8. 15. 22.	5. 19.	3. 10. 17.
Rada ředitelů HÚ pro ČR	6. 30.	30.	22.	13. 31.
Rada ředitelů HÚ pro SR	5. 19.	3. 17. 25. 31.	14. 28.	12. 19. 30.

Plán materiálů předkládaných bankovní radě

x/ - A - k projednání
B - k informaci
C - mimobankovní organizaci

Příloha č. 3

k příkazu předsedy SBČS č. 18/1991
/Věstník SBČS, částka II/1991/

Pořadové číslo	Pořadové číslo v příloze 4	Název materiálu	Předkladatel	Materiál připraví	Na jednání bankovní rady dne	Materiál se předkládá x/	Poznámky
a	b	c	d	e	f	g	h
1		<u>2. zasedání</u> Návrh na realizaci emise cenných papírů SBČS na zahraničním kapitálovém trhu Cíl: rozšíření účasti SBČS na zahraničních kapitálových trzích	Ing.Vít	odb. 32 ústředí	16.9.	A	
2		Analýza měnového vývoje za I.pol. 1991 v SR a zaměření měn. politiky pro zbývající období r. 1991 Cíl: v návaznosti na celkové zhodnocení měnového vývoje připravit materiál k projednání ve vládě ČSFR	Ing.Hlavatý DrSc.	HÚ SR	16.9.	B,C	vláda SR
3		Zpráva o platební bilanci ČSFR vůči zahraničí za I.pololetí 1991 Cíl: provést souhrnné zhodnocení vývoje jednotlivých položek platební bilance a stanovit opatření pro II. pololetí roku 1991	Ing.Vít	odb. 31 ústředí	16.9.	A	
4		Návrh novely devizového zákona č. 528/1990 Sb. /společný materiál s FMF/ Cíl: po ukončení připomínkového řízení v společné součinnosti s FMF předložení návrhu novely devizového zákona	Ing.Vít	odb. 31 ústředí	16.9.	A	
5		<u>3. zasedání</u> Návrh vyhlášky SBČS, kterou se stanoví postup při příjmu peněz a nakládání s nimi Cíl: právní normou SBČS upravit postup při manipulaci s penězi	místopředseda SBČS	odb. 71 ústředí	30.9.	A	
6		Návrh vyhlášky SBČS o podmínkách reprodukce symbolů peněz a výrobě předmětů, které symboly peněz napodobují Cíl: právní normou SBČS stanovit podmínky pro vydávání peněz a ochranu měny	místopředseda SBČS	odb. 71 ústředí	30.9.	A	

a	b	c	d	e	f	g	h
7		Konsolidace kapitálu podnikové sféry a ozdravění bilancí obchodních bank Cíl: na základě dohody vedoucích představitelů SBČS, FMF, MF ČR a MF SR připravit řešení problematiky dekapitalizace podnikové sféry a s tím spojené ozdravění bilancí obchodních bank	Ing. Vít	odb. 31,32 ústředí	30. 9.	A,C	
8		Návrh pracovního řádu SBČS Cíl: v návaznosti na obecně závazné právní předpisy vymezit práva a povinnosti pracovníků SBČS	místopředseda SBČS	odb. 01 ústředí	30. 9.	A	
9		Návrh koncepce budování uschovacích míst zásob čs. peněz z hlediska úlohy poboček SBČS a s přihlédnutím k tendencím v zemích s rozvinutým bankovním systémem Cíl: stanovení koncepce činnosti poboček pro vypracování plánu rekonstrukcí a výstavby budov v ČR a SR	Ing. Kerouš, Ing. Hlavatý, DrSc.	HÚ ČR HÚ SR	30. 9.	A	
10		Návrh na složení a činnost redakční rady časopisu Československé banky Cíl: odsouhlasení nového složení redakční rady a vymezení její působnosti	Ing. Švehla	odb. 21 ústředí	30. 9.	A	
11		<u>4. zasedání</u> Vyhodnocení fungování systému vnitřní směnitelnosti za I. - III. čtvrtletí 1991 Cíl: celkové posouzení výsledků v zabezpečení vnitřní směnitelnosti a stanovení opatření pro zbývající období roku	Ing. Vít	odb. 31 ústředí	14. 10.	A	
12		Čtvrtletní zpráva o vývoji na mezibankovním devizovém trhu a o vývoji zlatých a devizových rezerv SBČS ve III. čtvrtletí 1991 Cíl: provést zhodnocení vývoje mezibankovního devizového trhu a rezerv SBČS a eventuální zpřesnění opatření pro zbývající období roku	Ing. Vít	odb. 32 ústředí	14. 10.	B,C	

a	b	c	d	e	f	g	h
13		Koncepce měnové politiky pro rok 1992, měnový projekt pro rok 1992, včetně projektu platební bilance Cíl: stanovení koncepce měnové politiky, měnového projektu a projektu platební bilance	Ing. Vít	odb. 31,32,51, 52 Ústředí	14. 10.	A,C	
14		Zpráva o stavu obrany a ochrany objektů SBČS v SR a pokladního provozu v organizačních jednotkách v SR Cíl: vyhodnocení současného stavu a návrh opatření pro další období	Ing. Hlavatý, DrSc.	HÚ SR	14. 10.	A	
15		<u>5. zasedání</u> Příprava vydání nových čs. bankovek Cíl: schválení výtvarného řešení nových bankovek a harmonogramu emise	místopředseda SBČS	odb. 71 Ústředí	29. 10.	A	
16		Návrh zásad provádění devizové kontroly SBČS Cíl: zpracování rámkové filosofie pro provádění devizové kontroly Státní bankou československou	Ing. Kaftan	odb. 51 Ústředí	29. 10.	A	
17		<u>6. zasedání</u> Zpráva SBČS (analýza měnového vývoje) za leden - září 1991 Cíl: provedení analýzy měnového vývoje za III. čtvrtletí 1991	Ing. Vít	odb. 31,32,33, 51 Ú HÚ ČR, HÚ SR	11. 11.	A	
18		Návrh pravidel obezpečného podnikání bank Cíl: zdokonalení existujících pravidel bezpečnosti, jistoty a likvidity bank v souvislosti se změnami v systému řízení bank	místopředseda SBČS	odb. 11 Ústředí	11. 11.	A	
19		Návrh zásad sociální politiky SBČS Cíl: schválení základní filosofie sociální politiky pro pracovníky SBČS	místopředseda SBČS	odb. 72 Ústředí	11. 11.	A	
20		<u>7. zasedání</u> Návrh soustavy nové řady čs. mincí Cíl: schválení koncepce ražby nových čs. mincí	místopředseda SBČS	odb. 71 Ústředí	25. 11.	A	

a	b	c	d	e	f	g	h
21		Výsledky výročního zasedání Mezinárodního měnového fondu a Světové banky Cíl: předložení souhrnné informace o výsledcích zasedání obou institucí	Ing. Kaftan	odb. 52 ústředí	25. 11.	B	
22		Návrh hospodářského plánu a rozpočtu SBČS na rok 1992 Cíl: schválení hospodářského plánu a rozpočtu SBČS na rok 1992	místopředseda SBČS	odb. 72, HÚ ČR HÚ SR	25. 11.	A	
23		Rozbor hlavních problémů současné bezpečnostní situace SBČS s návrhem opatření k postupnému zajištění komplexního bezpečnostního systému. Cíl: předložit zhodnocení současného stavu a návrh dalšího postupu	Ing. Kerouš	HÚ ČR	25. 11.	A	
24		<u>8. zasedání</u> Návrh postupu při vyřizování žádostí o založení bank Cíl: sjednocení postupů při vyřizování žádostí o založení bank a podmínek povolovacího řízení	místopředseda SBČS	odb. 11 ústředí	9. 12.	A	
25		Zpráva o stavu bankovní infrastruktury v SR Cíl: provést zhodnocení struktury bankovnictví v SR	Ing. Hlavatý, DrSc.	HÚ SR	9. 12.	B,C	vláda SR
26		Návrh zásad hospodaření a správy majetku SBČS Cíl: stanovení základních principů hospodaření a správy majetku SBČS	místopředseda SBČS	odb. 72 ústředí	9. 12.	A	
27		Hlavní směry rozvoje BIS v roce 1992 Cíl: schválení priorit BIS a ISE v roce 1992	Ing. Strach	odb. 61, 63, 65, ústředí	9. 12.	A	
28		Návrh koncepce odměňování pracovníků pro rok 1992 Cíl: v návaznosti na připravovaný zákon o mzdě navrhnut zásady odměňování pracovníků SBČS	místopředseda SBČS	odb. 01 ústředí	9. 12.	A	

a	b	c	d	e	f	g	h
		<p><u>Pravidelné a průběžné materiály a informace:</u></p> <p>Hodnocení výsledků měnového vývoje Přehled veřejného mínění v československém tisku Informace o úvěrových dohodách uzavřených ve spolupráci s FMF se zeměmi skupiny 24</p>	Ing. Vít místopředseda SBČS	odb. 31 Ú odb. 21 Ú	měsíčně měsíčně průběžně	-B B B	

Plán materiálů předkládaných radě ředitelů ústředí

Příloha č. 4

k příkazu předsedy SBČS č. 18/1991
/Věstník SBČS, částka 11/1991/

- x/ - A - k projednání
B - k informaci
C - mimobankovní organizaci

Pořadové číslo	Pořadové číslo v příloze 4	Název materiálu	Předkladatel	Materiál připraví	Na jednání rady ředitelů dne	Materiál se předkládá x/	Poznámky
a	b	c	d	e	f	g	h
1		Rada ředitelů 3. 9. 1991 Zabezpečení činnosti Institutu bankovního vzdělávání	PhDr. Pišem	SAO vzdělávací	3. 9.	A	
2		Rada ředitelů 10. 9. 1991 <u>I. Příprava jednání bankovní rady</u> Návrh na realizaci emise cenných papírů SBČS na zahraničním kapitálovém trhu	Ing. Miroslav Kučera	odb. 32 ústředí	10. 9.	A	16. 9. bankovní rada
3		Zpráva o platební bilanci ČSFR vůči zahraničí za I. pololetí 1991	Ing. Pospíšil	odb. 31 ústředí	10. 9.	A	16. 9. bankovní rada
4		Návrh novely devizového zákona č. 528/1991 Sb. /Společný materiál s ŘMF/	Ing. Pospíšil	odb. 31 ústředí	10. 9.	A	16. 9. bankovní rada
5		Rada ředitelů 24. 9. 1991 <u>I. Příprava jednání bankovní rady</u> Návrh vyhlášky SBČS, kterou se stanoví postup při příjmu peněz a nakládání s nimi	JUDr. Surga	odb. 71 ústředí	24. 9.	A	30. 9. bankovní rada
6		Návrh vyhlášky SBČS o podmínkách reprodukování symbolů peněz a výrobě předmětů, které symboly peněz napodobují	JUDr. Surga	odb. 71 ústředí	24. 9.	A	30. 9. bankovní rada
		<u>II. Ostatní materiály - nejsou</u>					

a	b	c	d	e	f	g	h
7		Návrh pracovního řádu SBČS .	Ing. Leszczynski	odb. 01 ústředí	24. 9.	A	30. 9. bankovní rada
8		Konsolidace kapitálu podnikové sféry a ozdravění bilancí obchodních bank	Ing. Pospíšil	odb. 31,32 ústředí	24. 9.	A,C	30. 9. bankovní rada
9		Návrh na složení a funkce redakční rady časopisu Československé banky	Ing. Švehla	odb. 21 ústředí	24. 9.	A	30. 9. bankovní rada
10		<u>II. Ostatní materiály</u> Postup prací při budování clearingového centra, včetně datové komunikační sítě Cíl: informovat o stavu prací na vybudování clearingového centra a stanovení úkolů pro nejbližší období	Ing. Strach	odb. 63,65, 62 ústředí	24. 9.	B	
11		Zásady poskytování cizojazyčných služeb v SBČS	Ing. Švehla	odb. 21 ústředí	24. 9.	A	
		<u>Rada ředitelů 8. 10. 1991</u> <u>I. Příprava jednání bankovní rady</u> Vyhodnocení fungování systému vnitřní směnitelnosti za I. - III. čtvrtletí 1991	Ing. Pospíšil	odb. 31 ústředí	8. 10.	A	14. 10. bankovní rada
13		Čtvrtletní zpráva o vývoji na mezibankovním devizovém trhu a o vývoji zlatých a devizových rezerv SBČS ve III. čtvrt- letí 1991	Ing. Miroslav Kučera	odb. 32 ústředí	8. 10.	B,C	14. 10. bankovní rada
14		Koncepce měnové politiky pro rok 1992, měnový projekt na rok 1992, včetně projektu platební bilance	Ing. Pospíšil	odb. 31,32, 51,52 ústředí	8. 10.	A,C	14. 10. bankovní rada

Plán materiálů předkládaných radě ředitelů ústředí

x/ - A - k projednání

B - k informaci

C - mimobankovní organizaci

Příloha č. 4

k příkazu předsedy SBČS č. 18/1991
/Věstník SBČS, částka 11/1991/

Pořadové číslo	Pořadové číslo v příloze 4	Název materiálu	Předkladatel	Materiál připraví	Na jednání rady ředitelů dne	Materiál se předkládá x/	Poznámky
a	b	c	d	e	f	g	h
1		<u>Rada ředitelů 3. 9. 1991</u> Zabezpečení činnosti Institutu bankovního vzdělávání	PhDr. Pižem	SAO vzdělávací	3. 9.	A	
2		<u>Rada ředitelů 10. 9. 1991</u> <u>I. Příprava jednání bankovní rady</u> Návrh na realizaci emise cenných papírů SBČS na zahraničním kapitálovém trhu	Ing. Miroslav Kučera	odb. 32 ústředí	10. 9.	A	16. 9. bankovní rada
3		Zpráva o platební bilanci ČSFR vůči zahraničí za I. pololetí 1991	Ing. Pospíšil	odb. 31 ústředí	10. 9.	A	16. 9. bankovní rada
4		Návrh novely devizového zákona č. 528/1991 Sb. /Společný materiál s FMF/	Ing. Pospíšil	odb. 31 ústředí	10. 9.	A	16. 9. bankovní rada
5		<u>Rada ředitelů 24. 9. 1991</u> <u>I. Příprava jednání bankovní rady</u> Návrh vyhlášky SBČS, kterou se stanoví postup při příjmu peněz a nakládání s nimi	JUDr. Surga	odb. 71 ústředí	24. 9.	A	30. 9. bankovní rada
6		Návrh vyhlášky SBČS o podmínkách reprodukování symbolů peněz a výrobě předmětů, které symboly peněz napodobují	JUDr. Surga	odb. 71 ústředí	24. 9.	A	30. 9. bankovní rada
		<u>II. Ostatní materiály - nejsou</u>					

a	b	c	d	e	f	g	h
7		Návrh pracovního řádu SBČS .	Ing. Leszczynski	odb. 01 ústředí	24. 9.	A	30. 9. bankovní rada
8		Konsolidace kapitálu podnikové sféry a ozdravění bilancí obchodních bank	Ing. Pospíšil	odb. 31,32 ústředí	24. 9.	A,C	30. 9. bankovní rada
9		Návrh na složení a funkce redakční rady časopisu Československé banky	Ing. Švehla	odb. 21 ústředí	24. 9.	A	30. 9. bankovní rada
10		<u>II. Ostatní materiály</u> Postup prací při budování clearingového centra, včetně datové komunikační sítě Cíl: informovat o stavu prací na vybudování clearingového centra a stanovení úkolů pro nejbližší období	Ing. Strach	odb. 63,65, 62 ústředí	24. 9.	B	
11		Zásady poskytování cizojazyčných služeb v SBČS	Ing. Švehla	odb. 21 ústředí	24. 9.	A	
12		<u>Rada ředitelů 8. 10. 1991</u> <u>I. Příprava jednání bankovní rady</u> Vyhodnocení fungování systému vnitřní směnitelnosti za I. - III. čtvrtletí 1991	Ing. Pospíšil	odb. 31 ústředí	8. 10.	A	14. 10. bankovní rada
13		Čtvrtletní zpráva o vývoji na mezibankovním devizovém trhu a o vývoji zlatých a devizových rezerv SBČS ve III. čtvrtletí 1991	Ing. Miroslav Kučera	odb. 32 ústředí	8. 10.	B,C	14. 10. bankovní rada
14		Koncepce měnové politiky pro rok 1992, měnový projekt na rok 1992, včetně projektu platební bilance	Ing. Pospíšil	odb. 31,32, 51,52 ústředí	8. 10.	A,C	14. 10. bankovní rada

a	b	c	d	e	f	g	h
15		<u>II. Ostatní materiály</u> Čerpání devizových prostředků na nákup odborné literatury Cíl: odsouhlasení základních zásad pro čerpání devizových prostředků na nákup odborné literatury	Ing. Švehla	odb. 21 ústředí	8. 10.	A	
16		Zpráva o průběhu a finalizaci převodu agendy správy starého devizového dluhu z ČSOB Cíl: souhrnná informace o převzetí správy dluhu a návrh opatření dalšího postupu	Ing. Miroslav Kučera	odb. 32 ústředí	8. 10.	A	
		<u>Rada ředitelů 15. 10. 1991</u> <u>I. Příprava jednání bankovní rady</u> materiály nejsou					
17		<u>II. Ostatní materiály</u> Stav a průběh čerpání půjčky Světové banky na strukturální adaptaci - SAL Cíl: informace o využití dosud vyčerpaných prostředků	Ing. Zimola	odb. 51 ústředí	15. 10.	B	
18		Návrh zabezpečení vzájemné informovanosti mezi ústředím, hlavními ústavy a pobočkami	Ing. Nosál	odb. 61 ústředí	15. 10.	A	
		<u>Rada ředitelů 22. 10. 1991</u> <u>I. Příprava jednání bankovní rady</u> Příprava vydání nových čs. bankovek	JUDr. Surga	odb. 71 ústředí	22. 10.	A	29. 10. bankovní rada
19							
20		Návrh zásad k provádění devizové kontroly	Ing. Zimola	odb. 51 ústředí	22. 10.	A	29. 10. bankovní rada

a	b	c	d	e	f	g	h
21		<u>II. Ostatní materiály</u> Zásady pro přípravu koncepce rozvoje a zabezpečení platebního styku a zúčtování v SBČS Cíl: předložit návrh filosofie platebního styku a zúčtování v SBČS	p.. Hübner	odb. 62, 61, 63 ústředí	22. 10.	A	
22		Zhodnocení přechodu na novou účtovou osnovu pro peněžní ústavy Cíl: celkové zhodnocení účinnosti nové účtové osnovy a situace v přípravě a předávání účetních dat obchodními bankami	p. Hübner	odb. 62, 11, 33, 61 ústředí	22. 10.	A	
23		<u>Rada ředitelů 5. 11. 1991</u> <u>I. Příprava jednání bankovní rady</u> Zpráva SBČS (analýza měnového vývoje) za leden-září 1991	Ing. Pospíšil	odb. 31, 32, 33, 51, 52 ústředí	5. 11.	A	11. 11. bankovní rada
24		Návrh pravidel obezřetného podnikání bank	Ing. Tesař	odb. 11 ústředí	5. 11.	A	11. 11. bankovní rada
25		Návrh zásad sociální politiky SBČS	Ing. Vanžura	odb. 72 ústředí	5. 11.	A	11. 11. bankovní rada
26		<u>III. Ostatní materiály</u> Návrh nových podmínek v obchodních vztazích se státy střední a východní Evropy Cíl: zhodnocení účinnosti současných obchodních vztahů se státy střední a východní Evropy včetně návrh opatření pro další období	Ing. Kaftan	odb. 52 ústředí	5. 11.	A	
27		Průběh a stav čerpání prostředků PHARE v rámci projektů SBČS Cíl: informace o celkovém vývoji ve využití prostředků PHARE	Ing. Zimola	odb. 51 ústředí	5. 11.	B	

a	b	c	d	e	f	g	h
28		<u>Rada ředitelů 19. 11. 1991</u> <u>I. Příprava jednání bankovní rady</u> Návrh soustavy nové řady čs. mincí	JUDr. Surga	odb. 71 ústředí	19. 11.	A	25. 11. bankovní rada
29		Výsledky výročního zasedání Mezinárodního měnového fondu a Světové banky	Ing. Kaftan	odb. 52 ústředí	19. 11.	B	25. 11. bankovní rada
30		Návrh hospodářského plánu a rozpočtu SBČS na rok 1992	Ing. Vanžura	odb. 72 Ú HÚ ČR, HÚ SR	19. 11.	A	25. 11. bankovní rada
31		<u>II. Ostatní materiály</u> Výsledky povolovací činnosti z hlediska kapitálového účtu platební bilance Cíl: informace rady ředitelů o vývoji kapitálového účtu platební bilance	Ing. Zimola	odo. 51 ústředí	19. 11.	B	
32		<u>Rada ředitelů 3. 12 . 1991</u> <u>I. Příprava jednání bankovní rady</u> Návrh postupu při vyřizování žádostí o založení bank	Ing. Tesař	odb. 11 ústředí	3. 12.	A	9. 12. bankovní rada
33		Návrh zásad hospodaření a správy majetku SBČS	Ing. Vanžura	odb. 72 ústředí	3. 12.	A	9. 12. bankovní rada
34		Hlavní směry rozvoje BIS v roce 1992	Ing. Nosál	odb. 61,63,65 ústředí	3. 12.	A	9. 12. bankovní rada
35		Návrh koncepce odměňování pracovníků v roce 1992	Ing. Leszczynski	odb. 01 ústředí	3. 12.	A	9. 12. bankovní rada

a	b	c	d	e	f	g	h
36		<p><u>II. Ostatní materiály - nejsou</u></p> <p><u>Rada ředitelů 10. 12. 1991</u></p> <p><u>I. Příprava jednání bankovní rady</u></p> <p>materiály nejsou</p> <p><u>II. Ostatní materiály ,</u></p> <p>Návrh plánu činnosti na rok 1992</p> <p>Cíl: předložit návrh zaměření řídící činnosti pro rok 1992 a návrh plánu činnosti bankovní rady, rady ředitelů ústředí, plán porad a školení na I. pololetí 1992</p>	Ing. Leszczynski	odb. Ol ústředí	10. 12.	A	

Plán materiálů předkládaných radě ředitelů
hlavního ústavu pro ČR

Příloha č. 5
k příkazu předsedy SBČS
č.18/1991
/Věstník SBČS, částka 11/1991/

x/ A - k projednání

B - k informaci

C - mimobankovní organizaci

Poř. č. v příloze č. 4	Název materiálu	Materiál připraví v HÚ ČR	Do jednání rady dne	Materiál se předkládá x/	
a	b	c	d	e	f
1	Analýza stanovených pravidel likvidity a obezřetnosti bank v ČR ve vztahu k úvěrové a depozitní činnosti	odb. 11	6. 9.	A	
2	Zhodnocení stávajícího vedení a úročení účtu ČR u SBČS a návrh na případné změny	odb. 12	6. 9.	B	popř. A
3	Zásady evidence, oběhu a zpracování písemností mezi vedením a organizač- ními útvary HÚ pro ČR	sekreta- riát	30. 9.	A	
4a/	Návrh na účast poboček v ekonomických a bankovních analýzách HÚ pro ČR	odb. 11,12	30. 9.	A	
4b/	Návrh na účast poboček v činnosti ban- kovního dohledu	odb. 02	30. 9.	A	
5	Zpráva o refinancování obchodních bank se stanovením prováděcích postupů v této oblasti pro HÚ a pobočky v dal- ším období	odb. 12	30. 10.	A	
6	Návrh na uspořádání vztahů rozpočtu ČR a SBČS v roce 1992	odb. 12	30. 10.	A	

Příloha č. 5, strana 2

a	b	c	d	e	f
7		Návrh plánu nákladů a investic vč. dovozů za oblast vnitřního hospodaření ústředí, HÚ pro ČR, poboček a účelových organizačních jednotek SBČS na území ČR	odb. 23	31. 10.	A
8		Návrh na zabezpečení informovanosti o stavu veřejných fondů (místních samospráv) v SBČS	odb. 12, ve spol. s MF ČR	31. 10.	A
9		Zpráva o měnovém a finančním vývoji na území ČR za I. - III. čtvrtletí 1991	odb. 11	22. 11.	A
10		Informace o realizaci a účinnosti přijaté zemědělské politiky na území ČR	odb. 11	13. 12.	B
11		Informace o změnách ve struktuře úvěrových zdrojů a potřeb v návaznosti na průběh privatizace na území ČR	odb. 11	13. 12.	B
12		Zhodnocení činnosti za rok 1991 a zaměření činnosti devizové kontroly v roce 1992	odb. 12	31. 12.	A
13		Devizově povolovací činnost - delimitace činnosti z ústředí pro federaci a zaměření činnosti na rok 1992	odb. 12	31. 12.	A
14		Návrh koncepce a závazných postupů pro směnárenskou činnost nebankovních subjektů ve znění nových zákonů o SBČS a bankách	odb. 21	do 1 měs. po schvál. nových zákonů	A,B
15		Informace o ekonomickém a měnovém vývoji v ČR	odb. 12	měsíčně	B

Plán materiálů předkládaných radě ředitelů
hlavního ústavu pro SR

Příloha č. 6
k příkazu předsedy SBČS
č. 18/1991
/Věstník SBČS, částka 11/1991/

- x/ A - k projednání
B - k informaci
C - mimobankovní organizaci

Por. č. č. v příl. č. 4	Název materiálu	Materiál připraví v HÚ SR	Do jedná- ní rady dne	Materiál se předkládá x/	
a	b	c	d	e	f
1	Informace o zhodnocení stavu přechodu na	odb. 22	5. 9.	B	
2	Program vzdělávací činnosti Institutu bankovního vzdělávání v Bratislavě na rok 1991/92	IBV	5. 9.	A	
3	Kontrola plnění kolektivní smlouvy SBČS za I. pololetí 1991 v SR	odb. 23	5. 9.	A	
4	Zpráva o stavu obrany a ochrany objektů SBČS v SR a pokladního provozu v organizačních jednotkách SBČS v SR	odb. 01	19. 9.	A	
5	Informace o postupu prací při budování clearingového centra, včetně datové komunikační sítě	odb. 22	19. 9.	B	
6	Ústní informace o zásadách novely vyhlášky o platebním styku	odb. 22	3. 10.	B	
7	Systém úschovy zásob čs. peněz SBČS a dořešení koncepce uschovacích míst SBČS	odb. 21	3. 10.	A	
8	Informace o zabezpečení koncepce BIS a ISE v letech 1991 - 1992	odb. 11,21	3. 10.	B	

a	b	c	d	e	f
9		Průběžná informace o postupu prací na interiérech budovy na Gorkého 14	HS	17. 10.	B
10		Vedení účtů zaměstnanců SBČS	odb. 22	17. 10.	B
11		Zpráva o čerpání refinančních úvěrů bankami se sídlem v SR za dosavadní období a návrh pravidel pro refinanco- vání obchodník bank pro rok 1992	odb. 12	25. 10..	A
12		Informace o průběhu zahraničních slu- žebních cest a stáží k 30.9.1991 a výhled do konce roku 1991	sekretariát	31. 10.	B
13		Zajištění úkolů ve vztahu ke státnímu rozpočtu v roce 1991	odb. 12,22	31. 10.	A
14		Situační zpráva o plnění koncepce správy zásob čs. peněz a vytváření vlastních uschovacích míst	odb. 21	14. 11.	A
15		Návrh hospodářského plánu a rozpočtu HÚ pro SR na rok 1992	odb. 23	14. 11.	A
16		Analýza měnového vývoje za I.-III. čtvrtletí 1991 a předběžné záměry měnové politiky SBČS na rok 1992	odb. 11,21	14. 11.	A,C vláda SR
17		Zhodnocení stavu uschovacích a zpracovatelských prostor a podmínek správy zásob ŠBCS v Hlavní pokladně Bratislava	odb. 21	14. 11.	B
18		Zpráva o stavu bankovní infrastruk- tury v SR	odb. 11	28. 11.	A,C vláda SR

Příloha č. 6, strana 3

a	b	c	d	e	f
19	Náklady na činnost IBV Bratislava (vývoj do konce roku 1991)		IBV	28. 11.	B
20	Informace o postupu prací a o čin- nosti clearingového centra v Bratis- lavě		odb. 22	28. 11.	B
21	Informace o postupu prací spojených se zahájením činnosti odboru úvěrové- ho a cenných papírů v SBČS		odb. 11	12. 12.	B
22	Informace o postupu prací spojených se zahájením činnosti odboru bankov- ních obchodů za HÚ pro SR		odb. 12	12. 12.	B
23	Informace o průběhu a problémech velké a malé privatizace v SR		odb. 11	12. 12.	B
24	Zpráva o výsledcích bankovní devizově- povolovací činnosti v SR za dosavadní období		odb. 12	19. 12.	A
25	Zhodnocení účasti SBČS a jejich poboček v SR při používání cenných papírů		odb. 12	19. 12.	A
26	Zpráva o zaměření a výsledcích devizové kontroly SBČS, uskutečněné za dosavadní období na území SR		odb. 12	30. 12.	B
27	Poznatky z využívání lombardního úvěru bankami se sídlem v SR		odb. 12	30. 12.	B
28	Zhodnocení činnosti bankovního dohledu podle aktuálního stavu a vymezení pod- mínek pro jeho další rozvoj v bankov- nictví		SAO 02	30. 12.	A

Příloha č. 6, strana 4

a	b	c	d	e	f
29		Informace o stížnostech, podáních občanů a právnických osob v roce 1991	SAO 03	30. 12.	B
30		Měsíční operativní informace o měnovém vývoji v SR, včetně přehledu vybraných ukazatelů, charakterizujících měnový vývoj	odb. 11, 12	měsíčně	B,C vláda SR

Plán rozborové a zpravodajské činnosti

Příloha č. 7

k příkazu předsedy SBČS

č. 18/1991

/Vestník SBČS částka II/1991/

Vysvětlení ke sloupci b : uveďte pořadové číslo úkolu v příloze / číslo přílohy

Pořadové číslo	Pořadové číslo v příloze 2 nebo 3	Úkol	Zpracováno za okruh (územní rozsah, jiné vymezení)	Zajistí	Obdrží	Termín
a	b	c	d	e	f	g
1		<u>Ústředí</u> Zhodnocení přechodu na novou účtovou osnovu pro peněžní ústavy	ČSFR	pobočky a oba HÚ	odbor 62 Ú	15. 9.
2		Zpravodaj SBČS	ČSFR	odbor 61 Ú	SBČS, banky	měsíčně
3	II/3b	<u>Hlavní ústav pro ČR</u> Rozbor struktury úvěrových zdrojů a potřeb v návaznosti na průběh privatizace v ČR (osnova - odb. II HÚ pro ČR) - vývoj struktury zdrojů a potřeb - průběh malé privatizace a příprava velké privatizace	ČR	pobočky a HÚ pro ČR	odbor II HÚ pro ČR	29. 11.
4		Informace o realizaci a účinnosti přijatých opatření v oblasti zemědělské politiky	ČR	oddělení 111	odbor 11	
			ČR	oddělení 112	odbor 11	
			ČR	pobočky a oddělení 112	odbor II HÚ pro ČR	29. 11.
5		<u>Hlavní ústav pro SR</u> Postupy a opatření při řešení finančních potíží rozhodujících průmyslových podniků	vybrané podniky	pobočky v SR	odb. II HÚ pro SR	15. 9.

a	b	c	d	e	f	g
6		Analýza hospodářského poklesu a problémů odbytu ve vybraných strojírenských podnicích	vybrané podniky	pobočka Košice	odbor 11 HÚ pro SR	15. 9.
7	4/3c	Zpráva o stavu obrany a ochrany objektů SBČS v SR a pokladního provozu v organizačních jednotkách SBČS v SR	SR	pobočky v SR	odbor 01,02 HÚ pro SR	16. 9.
8		Analýza měnového vývoje za I. pololetí 1991	SR	pobočky v SR	odbor 11, 21 HÚ pro SR	16. 9.
9		Měsíční operativní informace o měnovém vývoji včetně přehledu vybraných ukazatelů charakterizujících měnový vývoj	SR	pobočky v SR	odbor 11, 12 HÚ pro SR	měsíčně do 24. dne
10		Situační zpráva o stavu a struktuře zásob čs. peněz a plnění plánovaných dodávek z výroby na III. čtvrtletí 1991	SR	pobočky v SR	odbor 21 HÚ pro SR	15. 10.
11	11/3c	Zpráva o čerpání refinančních úvěrů bankami se sídlem v SR za dosavadní období	SR	pobočky v SR	odbor 12 HÚ pro SR	25. 10.
12		Řešení financování podniků Agrokomplexu	vybrané podniky	pobočky v SR	odbor 11 HÚ pro SR	10. 11.
13		Zhodnocení procesu adaptace vybraných zemědělských podniků na změnu ekonomických podmínek	západní Slovensko	Bratislava	odbor 11 HÚ pro SR	15. 11.
14	16/3c	Analýza měnového vývoje za I. - III. čtvrtletí 1991	SR	pobočky v SR	odbor 11, 21 HÚ pro SR	22. 11.
15		Situační zpráva o plnění snižování počtu uschovacích míst pověřených poboček VÚB na území SR	SR	pobočky v SR	odbor 21 HÚ pro SR	30. 11.
16		Situační zpráva o přípravě pobočky SBČS B. Bystrica na převzetí správy zásob čs. peněz a pobočky SBČS Košice o přípravě výstavby nové budovy	SR	pobočky B. Bystrica Košice	odbor 11, 23 HÚ pro SR	30. 11.
17		Informace o průběhu a problémech velké a malé privatizace v SR	SR	pobočky v SR	odbor 11 HÚ pro SR	5. 12.

a	b	c	d	e	f	g
18	24/3c	Zhodnocení účasti SBČS a jejích poboček v SR při používání cenných papírů	SR	pobočky v SR	odb. 12 HÚ pro SR	11. 12.
19	27/3c	Poznatky z využívání lombardního úvěru bankami se sídlem v SR	SR	pobočky v SR	odb. 12 HÚ pro SR	19. 12.
20		Informace o stížnostech, podánných občanů a právnických osob v roce 1991	SR	pobočky v SR	SAO 03 HÚ pro SR	19. 12.

Plán porad a instruktáží

Příloha č. 8

k příkazu předsedy SBČS

č. 18/1991

/Věstník SBČS částka 11/1991/

Pořadové číslo	Svolává	Zaměření	Okruh účastníků	Počet účastníků	Místo konání	Termín
a	b	c	d	e	f	g
<u>Ústředí</u>						
1	odb. 11	Předávání poznatků a zkušeností z práce bankovního dohledu	pracovníci bankovního dohledu ústředí a hlavních ústavů	dle zájmu	Praha	měsíčně
2	odb. 63	Projekt ABIS - úloha bilance	vybraní pracovníci komerčních bank	35	Praha	září
3	odb. 61	Zasedání Mezibankovního výboru pro BIS	členové MBV pro BIS	20	Praha	18. 9.
4	odb. 62 oba HÚ	Nová organizační struktura, vymezení pravomoci	pobočky, hlavní ústavy	45	Bratislava	září
5	odb. 62	Převod agendy z pověření do SBČS	vybraní specialisté pohořek a hlavních ústavů	40	Brno	září
6	odb. 61	Automatizované zpracování dekádních zkrácených bilancí bank a spořitelen	vybraní pracovníci bank a spořitelen	100	Praha	září
7	odb. 72	Porada k oblasti hospodářské, správní a sociální	oba hlavní ústavy, pobočky	20	Praha	září
8	odb. 01, 012	Usměrnění mzdového vývoje ve III. čtvrtletí 1991	oba hlavní ústavy, pobočky a ÚOJ	30	Praha	září
9	odb. 63	Datová komunikační síť bankovní soustavy - funkce a využití	vybraní pracovníci komerčních bank	10	Praha Bratislava	září říjen

a	b	c	d	e	f	g
10	SAO 042 HÚ pro ČR	Bankovní dohled SBČS, včetně úlohy HÚ a poboček	vedoucí ekonomických oddělení poboček	15		říjen
11	odb. 63	Nové pobočkové ústředny a datová komunikační síť bankovní soustavy	vybraní pracovníci SBČS	20	Praha	říjen
12	odd. 014	Komplexní problematika ochrany bankovního sektoru v rámci celé ČSFR	zástupci SBČS, KB, IB, VÚB a dalších bank	50	Piešťany	říjen
13	odb. 01 (odd.012)	Usměrňování mzdového vývoje ve IV. čtvrtletí 1991 <u>Hlavní ústav pro ČR</u>	oba hlavní ústavy, pobočky a ÚOJ	30	Praha	prosinec
14	odb. 11, 12	Aktuální otázky měnové politiky pro rok 1992 a informace o měnovém vývoji v roce 1991 <u>Hlavní ústav pro SR</u>	vedoucí ekonomických oddělení poboček	15	Praha	prosinec
15	odb. 01 HÚ SR	Informativní porada se zaměřením na zajištění aktuálních úkolů	ředitelé poboček v SR	3		měsíčně
16	odb. 11 HÚ SR	Porada s vedoucími ekonomických oddělení poboček (pololetně)	vedoucí ekonomických oddělení poboček	3	Bratislava	III.čtvrtl.
17	odb. 23 HÚ SR	Porada k návrhu hospodářského plánu na rok 1992 a aktuální problémy v oblasti hospodaření a správy majetku v podmínkách SBČS	vedoucí hospodářsko-správních odd. poboček, HS v Bratislavě a HÚ SR	10	Bratislava	I. polovina října
18	odb. 21	Aktuální problémy pokladní a směnárenské činnosti	vedoucí oddělení peněžního oběhu a služeb a specialisté	10	Košice Bratislava	III.čtvrtl. IV. čtvrtl.

Příloha č. 8, strana 3

a	b	c	d	e	f	g
19	odb. 12 HÚ SR	Instruktáž k problematice BOZP v podmírkách SBČS	vedoucí hospodářsko správních oddělení poboček, HS Bratis- lava, HÚ SR	10	Bratislava	
20	odb. 12 HÚ SR	Poznatky a zkušenosti z využívání směnek v bankovní praxi	HÚ pro SR, pobočky, pozvaní hosté	15 - 20		
21	odb. 12 HÚ SR	Poznatky z bankovní devizově-povolovací a kontrolní činnosti - účast a zapojení poboček	HÚ pro SR, pobočky a pozvaní hosté	10 - 15	Bratislava	IV. čtvrtl

Plán školení

Příloha č. 9
 k příkazu předsedy SBČS
 č. 18/1991
 /Věstník SBČS, částka 11/1991/

Poř. čís.	Druh školení	Pořádající útvar	Okruh účastníků	Počet účastníků	Místo a termín konání
a	b	c	d	e	f
1	Kurs "Bankovní systémy" (vyučovací jazyk německý)	SAO vzdělávací, KPMG	vybr. prac. SBČS a obchodních bank	25	Praha 9.9.-20.9.
2	Kurs finanční analýzy a politiky	SAO vzdělávací, Světová banka	vybr. prac. SBČS, obch. bank a finanč- ních institucí	30	16.9.-27.9.
3	Školení ke změnám v platebním styku, zúčtování a k nové účtové osnově	odb. 62	prac. ústředí, HÚ a poboček	40	září, říjen 2 týdenní
4	Úvod do problematiky PC	odb. 63	vybr. prac. SBČS	-	září
5	Kurs "Zahraniční platební styk" (vyučovací jazyk německý)	SAO vzdělávací, Raiffeisen Zentral Bank	vybr. prac. SBČS a obch. bank	30	Modra pri Bratisl. 22.9.-27.9.
6	Seminář "Zahraniční peněžní a ka- pitálové trhy"	SAO vzdělávací, Rakouská národ. banka	vybr. prac. SBČS a obch.	50	Praha 7. 10.
7	Kurs "Zahraniční platební styk" (vyučovací jazyk anglický)	SAO vzdělávací, Raiffeisen Zentral bank	vybr. prac. SBČS a obch. bank	30	Bratislava 6.10.-11.10.

a	b	c	d	e	f
8	Kurs "Úvod do centrálního bankovnictví"	SAO vzdělávací, Bank of England	vybr. prac. SBČS	40	Praha 7.10.-18.10.
9	Správa zásob čs. peněz a provádění emisních a pokladních operací v jednotlivých organizačních jednotkách SBČS	odb. 71	pracovníci Ú, HÚ pro ČR, HÚ pro SR a poboček	40	Libohošť 21.10.-23.10.
10	Textový procesor T 602	odb. 63	vybr. prac. SBČS		říjen
11	LOTUS 1-2-3 (kurs pro začátečníky/	odb. 63	vybr. prac. SBČS		říjen
12	Využívání úloh "Vrcholového informačního systému"	odb. 61, 62	vybr. prac. SBČS		
13	Školení uživatelů na využití bilancí	odb. 61	vybr. prac. SBČS		
14	Kurs "Bankovní systémy" - simultání tlumočení	SAO vzdělávací, KPMG	vybr. prac. SBČS a obch. bank	25	Praha 4.11.-15.11.
15	Výměna zpráv pomocí počítače	odb. 63	vybr. prac. SBČS a obch. bank		listopad
16	Školení k pravidlům obezřelého podnikání bank	odb. 11	ved. prac. Ú a HÚ, vybraní pracovníci obch. bank	dle zájmu	Praha listopad, prosinec
17	Školení k postupům při vyřizování žádosti o založení banky	odb. 11	zainteresovaní prac. Ú a HÚ	dle zájmu	Praha listopad prosinec

Příloha č. 9, strana 3

a	b	c	d	e	f
18	Školení obsluhy a údržby Vrcholového informačního systému	odb. 63	vybr. prac. odboru informatiky	10	IV. čtvrtletí
19	LOTUS 1-2-3 /kurs pro pokročilé/	odb. 63	vybr. prac. SBČS (uživatelé PS/2)	2x15	IV. čtvrtletí
20	Kurs k problematice centrálního bankovnictví	SAO vzdělávací, Banque de France	vybr. prac. SBČS a obch. bank	40	Praha IV. čtvrtletí
21	Úvod do bankovnictví v podmírkách tržní ekonomiky - II. část	SAO vzdělávací, švýcarská bank. asociace	vybr. prac. SBČS a obch. bank	30	Praha IV. čtvrtletí
22	Základy techniky úvěrové politiky (vyučovací jazyk anglický)	SAO vzdělávací, Know How Fond	vybr. prac. SBČS a obch. bank	6x25	Praha 4 běhy Bratislava 2 běhy IV. čtvrtletí
23	Seminář k problematice zahraničních aktiv a pasív	SAO vzdělávací, Světová banka	vybr. prac. SBČS a obch. bank	30	Praha 9.12.-13.12.
24	Základní pojmy bankovních operací v anglickém a německém jazyce	SAO vzdělávací	prac. odboru 21 Ú	15	Praha 90 minut 1x týdně (5 měsíců)
25	Metodika tvorby národního účetnictví, bankovního účetnictví, podnikového účetnictví	SAO vzdělávací	vybr. prac. poboček a HÚ	25	Praha